

**Planificarea și organizarea
serviciilor de sănătate la
nivelul spitalului:**

**Înființarea Secției de Terapie și
Suport pentru Persoane cu
Dizabilitate Intelectuală- Săvârșin**

I. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI

I.1 GENERALITĂȚI

Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș este o unitate sanitară cu paturi (monospecialitate-psihiatrie), în proces de reorganizare, cu personalitate juridică, ce furnizează servicii medicale spitalicești din gama serviciilor de psihiatrie, asigură condiții de investigații medicale, tratament, cazare și igienă, alimentație și de prevenire a infecțiilor nozocomiale, conform normelor aprobate prin ordin al M.S.

Prin punerea în aplicarea a prevederilor Hotărârii de Guvern nr.529/2010 managementul asistenței medicale pentru Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș a fost transferat către Consiliul Județean Arad, devenind astfel un spital de subordonare locală. Spitalul de monospecialitate psihiatrie cronici și-a desfășurat activitatea în anul 2024, în baza unui contract de închiriere, într-un imobil retrocedat situat în satul Căpâlnaș, comuna Birchiș, nr 245. Localizarea în zona văii Mureșului în mijlocul unui parc dendrologic, monument istoric, asigură toate datele necesare pentru tratarea pacienților cu afecțiuni psihiatrice.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr.226/25.05.2023 s-a constituit dreptul de administrare al Spitalului de Psihiatrie Căpâlnaș asupra imobilului-teren și construcții înscris în CF nr.300594, situat în județul Arad, comuna Birchiș, sat Căpâlnaș, FN. Transferul efectiv al bunurilor s-a realizat prin Protocolul de predare-primire nr.16.864/1.335 din 13.07.2023 urmând ca dotările aferente spațiilor din spălătoria spitalului, frigiderele din dotarea saloanelor și echipamente profesionale de aspirat și spălat pardoseli să se asigure de către unitatea sanitară prin derularea procedurilor de achiziție cu finalizare în anul 2024.

Spitalul de monospecialitate psihiatrie cronici funcționează cu o structură organizatorică aprobată de 75 de paturi în baza Autorizației Sanitare de Funcționare nr.221/19.12.2024, emisă pentru imobilul situat în comuna Birchiș, sat Căpâlnaș, FN, județul Arad.

Clădirea nouă, cu datele de identificare menționate anterior, este proprietatea Consiliului Județean Arad care, în calitate de ordonator principal de credite al unității sanitare, a derulat un proiect cu finanțare din Programul Național de Dezvoltare Locală.

Imobilul în care își desfășoară activitatea unitatea sanitară este format din: corp A : P+1 E , corp B : D+P+1E , corp C : P+1E, suprafața construită la sol A_c : 2.380 mp, suprafața desfășurată A_d : 5.385 mp. Clădirea este dispusă pe un teren cu suprafața de 30.236 mp..

Conducerea spitalului este asigurată potrivit prevederilor Legii nr.95/2006 *actualizată* privind reforma în domeniul sănătății de un comitet director compus din : manager, director medical și director financiar-contabil.

Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș a obținut categoria a II-a de acreditare ACREDITAT CU RECOMANDĂRI, conform Ordinului nr.364/18.11.2024 emis de către Președintele Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate (ANMC).

Prin O.M.S nr. 485/13.05.2011, Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș a fost clasificat în categoria V, corespunzătoare nivelului de competență (categoria corespondentă spitalelor de monospecialitate) .

I.2 MISIUNE

Misiunea Spitalului de Psihiatrie Căpâlnaș este aceea de a oferi servicii medicale de o înaltă calitate, de a îmbunătăți starea sănătății populației din zona pe care o deservește, în condițiile în care la nivel mondial și național adresabilitatea la specialitatea psihiatrie cunoaște un trend ascendent, precum și de a se orienta permanent către necesitățile actuale ale pacienților și de a le furniza servicii medicale integrate și aliniate la principiul îmbunătățirii continue.

Serviciile medicale oferite pacienților se desfășoară la nivele diferite, incluzând atât spitalizare cât și activități de ergoterapie, în concordanță cu nevoile specifice ale fiecărui pacient. Aceste servicii sunt:

- Diagnostic și evaluare:
 - diagnosticul medical al suferințelor ce produc deficite funcționale;
 - evaluarea satisfacției pacienților cu privire la calitatea serviciilor medicale;
- Tratament de specialitate:
 - tratament psihiatric, terapie ocupațională, evaluare și consiliere psihologică

I.3 STRUCTURA ORGANIZATORICĂ prin Avizul MS nr. AR 4912/ 19.03.2025, înregistrat la secretariatul unității sanitare cu nr.1165/24.03.2025 și Dispoziția Președintelui CJA nr.135/26.03.2025 s-a modificat structura organizatorică și a fost schimbată denumirea unității sanitare, după cum urmează :

1. Denumirea avizată și aprobată : Spitalul de Psihiatrie și Îngrijiri Paliative Căpâlnaș	
2. Structura organizatorică avizată și aprobată:	
- Secția psihiatrie	75 paturi
- Secția de îngrijiri paliative	30 paturi
TOTAL : 105 paturi	
- Compartiment îngrijiri la domiciliu	
- Aparat funcțional	

În cursul lunii aprilie se pregătesc documentațiile în vederea obținerii de la Direcția de Sănătate Publică a Județului Arad a Autorizației Sanitare de Funcționare pe noua structură organizatorică și a celor pentru contractarea noilor servicii cu Casa de Asigurări de Sănătate a Județului Arad . are loc și reorganizarea efectivă a activității medicale și funcționale în concordanță cu noua structură și vom propune o organigramă , după cum urmează :

- secție psihiatrie cronici -75 de paturi
- secție îngrijiri paliative -35 de paturi
- compartiment îngrijiri la domiciliu
- compartiment paraclinic medico-sanitar
- compartiment RUNOS
- compartiment financiar -contabil
- compartiment prevenire și control infecții asociate asistenței medicale
- compartimentul managementul calității serviciilor medicale
- compartimentul achiziții publice, administrativ, magazie

I.4 FINANTARE

Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș este o unitate autofinanțată, care are principală (aproximativ 90%) sursă de finanțare veniturile încasate din contractele încheiate cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate pentru serviciile medicale prestate și venituri din FNUASS pentru influențele pentru acoperirea creșterilor salariale rezultate din punerea în aplicare a prevederilor legislației în vigoare.

Unitatea sanitară este în reorganizare dintr-un spital monospecialitate de psihiatrie cronici în spital de psihiatrie și îngrijiri paliative, iar modul de finanțare este stabilit în funcție de tariful /zi spitalizare, numărul de pacienți externi și durata medie de spitalizare (negociabil în limitele stabilite prin legislația specifică).

I.5 RESURSE UMANE

Unitatea sanitară își desfășoară activitatea cu un număr de 75 salariați (pe 74,5 de posturi), în statul de funcții fiind un număr de 105 de posturi efectiv aprobate . Din totalul personalului angajat un număr de 48,50 îl reprezintă personalul medical și medical auxiliar în proporție de 65,10 % din total personal, iar diferența reprezintă personal economico-administrativ și de deservire .

Serviciile sunt prestate de către medici în specialitatea psihiatrie, echipa fiind completată cu medic de specialitate igienă/epidemiologie, psiholog, medic medicină de familie cu competențe în îngrijiri paliative, asistenți medicali generalisti, infirmieri, îngrijitori de curățenie.

Statul de funcții al Spitalului de Psihiatrie Căpâlnaș a fost aprobat prin Hotărârea Consiliul Județean Arad nr.429/30.12.2024, cu încadrarea în normativele de personal stabilite prin O.M.S. nr. 1224/2010

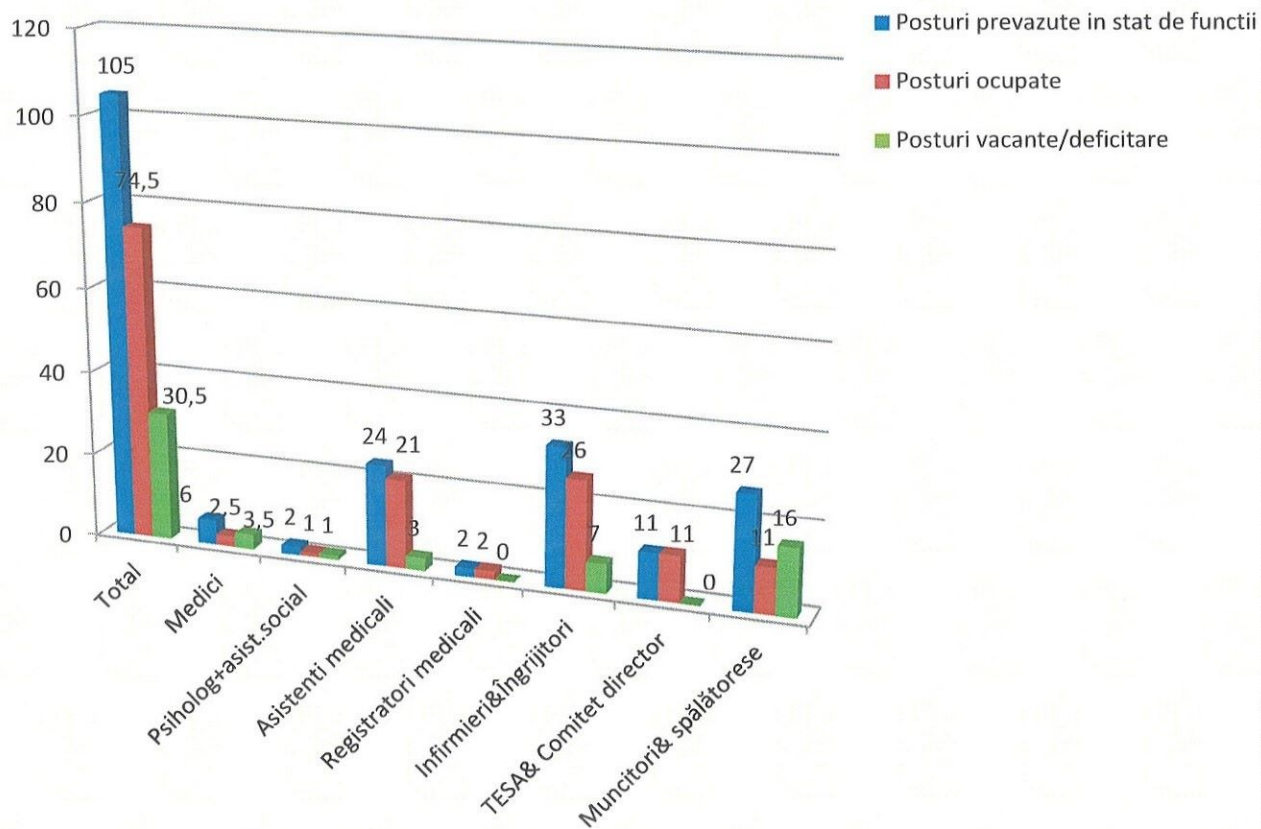
privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului sănătății publice nr. 1.778/2006 privind aprobarea normativelor de personal.

PERSONALUL ÎNCADRAT

la 01.01.2025

Grafic nr 1. Situație comparativă a posturilor aprobate, ocupate și vacante

Nr.crt	FUNCȚIA	POSTURI APROBATE STAT DE FUNCTII	POSTURI OCUPATE	POSTURI VACANTE
1	MEDICI SPECIALITATEA PSIHIATRIE	4	1,5	2,5
2	MEDICI ALTE SPECIALITĂȚI	2	1	1
3	PSIHOLOGI	1	1	0
	ASISTENT SOCIAL	1	0	1
	ASISTENT BFCR	1	0	1
4	ASISTENȚI MEDICALI SECȚIE	20	19	1
5	ASISTENȚI MEDICALI COMP.	3	2	1
6	REGISTRATORI MEDICALI	2	2	0
7	INFIRMIERI	25	22	3
8	ÎNGRIJITORI CURĂȚENIE	8	4	4
9	SPĂLĂTORESE	2	1	1
10	TESA+CONDUCERE	11	10	1
11	MUNCITORI	25	10	15
	TOTAL	105	74,5	75



1.6 DOTĂRI

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr.226/25.05.2023 s-a constituit dreptul de administrare al Spitalului de Psihiatrie Căpâlnaș asupra imobilului-teren și construcției înscris în CF nr.300594, situat în județul Arad, comuna Birchiș, sat Căpâlnaș, FN. Transferul efectiv al bunurilor s-a realizat prin Protocolul de predare-primire nr.16.864/1.335 din 13.07.2023 urmând ca dotările aferente spațiilor din spălătoria spitalului, frigiderele din dotarea saloanelor și echipamente profesionale de aspirat și spălat pardoseli să se asigure de către unitatea sanitară prin derularea procedurilor de achiziție.

STRUCTURA FUNCȚIONALĂ

Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș funcționează cu o structură aprobată care cuprinde 75 de paturi și aparat funcțional în imobilul situat în localitatea Căpâlnaș, com. Birchiș, FN, format din corp A : P+1 E , corp B : D+P+1E , corp C : P+1E, suprafața construită la sol Ac : 2.380 mp, suprafața desfășurată Ad : 5.385 mp. Clădirea este dispusă pe un teren cu suprafață de 30.236 mp.

Corpul A are o dispunere pe două niveluri, parter și etaj în care sunt spații cu destinația saloane pacienți, spații anexe, cabinet personal, camere de izolare, după cum urmează:

- Parterul cuprinde,: camera de gardă medici cu grup sanitar propriu, un oficiu (depozit de materiale de curățenie + hol), camera de izolare epidemiologică cu grup sanitar, cabinet medical cu grup sanitar propriu, boxă rufe murdare, boxă deșeuri medicale, spațiu dezinfectare pubele, 12 saloane pacienți (având fiecare o suprafață de 26,94 mp si un cubaj de 75,43 m³) cu o capacitate de câte 2 paturi și grup sanitar propriu dotat cu WC și duș și un salon-rezervă cu 1 pat și grup sanitar propriu dotat cu WC și duș;
- Etajul cuprinde cameră de gardă asistenți cu grup sanitar propriu, camera de izolare psihiatrică, camera de izolare epidemiologică cu grup sanitar, cabinet medical cu grup sanitar propriu, boxă rufe murdare, boxă deșeuri medicale, depozit lenjerie curată, un oficiu (depozit de materiale de curățenie + hol), ploscar, 12 saloane pacienți (având o suprafață de 26,94 mp si un cubaj de 75,43 m³, cu câte 2 paturi și grup sanitar propriu dotat cu WC și duș)

Corpul B are o dispunere pe trei niveluri, respectiv subsol, parter și etaj în care sunt prevăzute următoarele spații:

- La subsol funcționează spălătoria (cu zona murdară și zona curată), prosectura (cu zone de lucru, birou personal, birou întocmire/eliberare documente), serviciul tehnic (centrala termică, centrală oxigen), depozitul de materiale sanitare, depozitul de alimente, depozitul central de deșeuri, vestiar și filtru pentru personal.
- La parter este situată zona de recepție, cabinet medical internări cu spațiu igienizare pacienți și garderobă, zonă de așteptare pentru pacienți și aparținători, farmacie cu circuit închis (cu oficiu, birou farmacist, depozit medicamente, grup sanitar), zonă de acces personal (cu filtru, vestiar, grupuri sanitare), camera curenți slabi/server, blocul alimentar cu bucătărie, spații preparare, zonă spălare veselă, depozit veselă, birou dietetician, sală de mese , grupuri sanitare bărbați/femei/ persoane cu dizabilități.
- La etaj se află:
 - ❖ Zonă de recreere și desfășurare a unor activități ocupaționale și ergoterapie cu pacienții, având ca anexă grupuri sanitare bărbați/femei/ persoane cu dizabilități.și acces pe terasă.
 - ❖ Zona administrativă cu birouri : manager, director medical, director financiar-contabil, secretariat, cabinet psiholog,, cabinet medic epidemiolog, cabinet medici, sală de conferințe

Corpul C este dispus pe două niveluri, parter și etaj în care sunt spații cu destinație saloane, spații anexe dar și o zonă administrativă după cum urmează:

- La parter sunt prevăzute următoarele spații : camera de gardă asistenți cu grup sanitar propriu, cameră izolare psihiatrică, cabinet medical, cabinet de prelevare probe + tratament, boxă rufe murdare, boxă deșeuri medicale, 13 saloane pacienți fiecare având o suprafață de 26,94 mp si un cubaj de 75,43 m³, cu câte 2 paturi și grup sanitar propriu dotat cu WC și duș;
- La etaj se află: cameră pentru personal auxiliar cu grup sanitar propriu , birou asistent șef cu grup sanitar, oficiu depozit de materiale de curățenie, depozit materiale sanitare, zona administrativă (birouri aparat funcțional: managementul calității serviciilor medicale, compartimentele RUNOS, achiziții publice, administrativ, tehnic, contabilitate, etc arhivă)

1.7 INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Raportat la activitatea medicală desfășurată în anul 2023 și 2024, indicatorii de management a resurselor umane sunt:

Tabel nr.2.Indicatorii de management a resurselor umane

DENUMIRE INDICATOR	Valoare indicator 2023	Valoare indicator 2024
1.Număr mediu de bolnavi externați/medic	121,5	164
2.Număr mediu de bolnavi externați/asistenți medicali	20,25	25,23
3.Proporția medicilor din totalul personalului angajat	7,14%	5,60%
4.Proporția personalului medical cu studii superioare din total personalului medical	25%	21%
5.Proporția personalului medical din total personal	38,09%	37,04%

Indicatorii care reflectă activitatea clinică sunt:

Tabel nr.3.Indicatorii de management care reflectă activitatea clinică

DENUMIRE INDICATOR	Valoare indicator 2023	Valoare indicator 2024
<i>Indicatori de utilizare a serviciilor</i>		
Nr de pacienti externati/spital	243	328
DMS/spital	80,42	61,51
Rata de utilizarea a paturilor (%)	88,72 %	90,55%
Indice de utilizare a paturilor (zile)	323,83	330,49
<i>Indicatori de calitate</i>		
Rata mortalitatii generale	0,82	0,30
% pacienti decedati la 48 ore de la internare	0	0
Rata infectiilor nozocomiale	0,82	0
Rata pacientilor reinternati (fara programare) in intervalul de 30 zile de la externare	9,91	5,52
Indicele de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare	95,06	80,49

Indicatorii economico-financiari:

Tabel nr.4.Indicatorii de management economic-financiari

DENUMIRE INDICATOR	Valoare indicator 2023	Valoare indicator 2024
Executia bugetară față de bugetul aprobat (%)	71,21 %	81,36 %
Procentul cheltuielilor de personal din total cheltuieli spital	63,20 %	66,49 %
Procentul cheltuielilor de personal din total sume decontate de CAS precum și din sumele asigurate de la MS cu această destinație (%)	58,57 %	69,88 %
Procentul cheltuielilor cu medicamente din total cheltuieli spital (%)	2,54 %	2,10%
Costul mediu pe zi spitalizare	238,01	327,94
Procentul veniturilor proprii din total venituri spital	0,01	0,02

1.8 CARACTERISTICI ALE POPULATIEI DESERVITE

Conform Recensământului din 2022, **populația rezidentă a României** = 19.053.815 persoane. Structura pe sex: 9.808,3 mii (reprezentând 51,5%) de sex feminin și 9.941,2 mii (reprezentând 52,2%) în mediul urban.

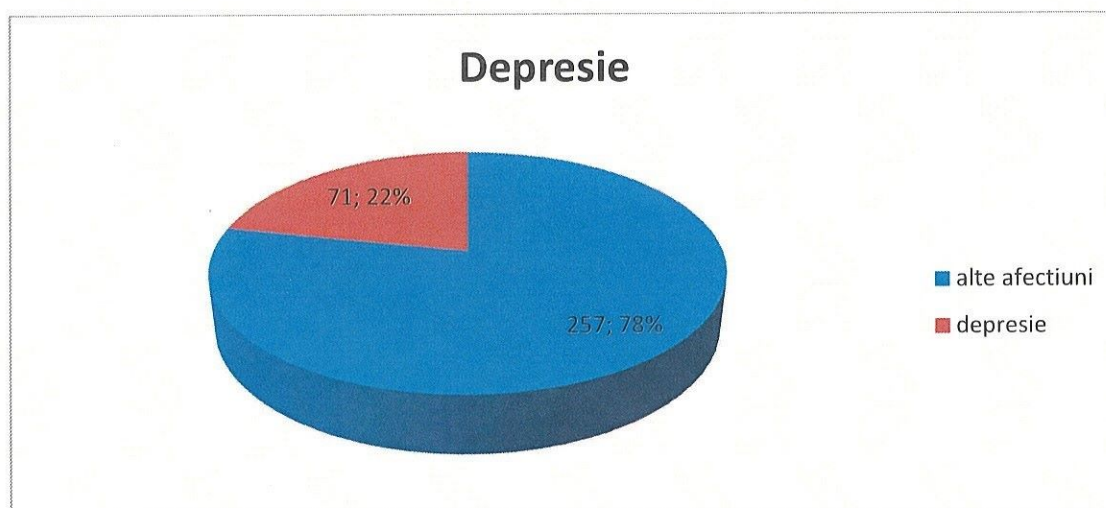
Populația stabilă a județului Arad era de 410.143 de persoane din care 48,6 % de sex masculin și 51,4 % de sex feminin.

Populația stabilă a celor mai importante localități este următoarea: Arad-145078, Pecica-11.950. Santana-12.460, Vladimirescu-12772.

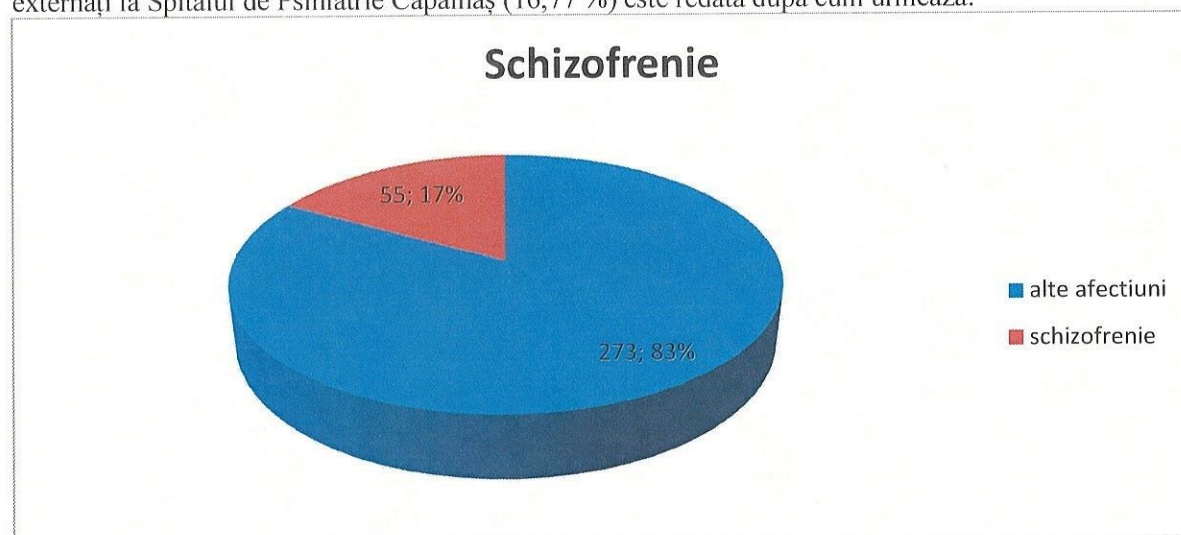
În anul 2024 Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș a acordat asistență medicală pentru 328 pacienți externi (183 de sex masculin și 145 de sex feminin), principalele grupe de patologie spitalizată fiind:

- depresie- 71 pacienți (21,65%)
- schizofrenie - 55 pacienți (16,77%)
- demențe - 32 pacienți (9,76%)
- retard mental în diferite grade- 43 pacienți (13,11%)

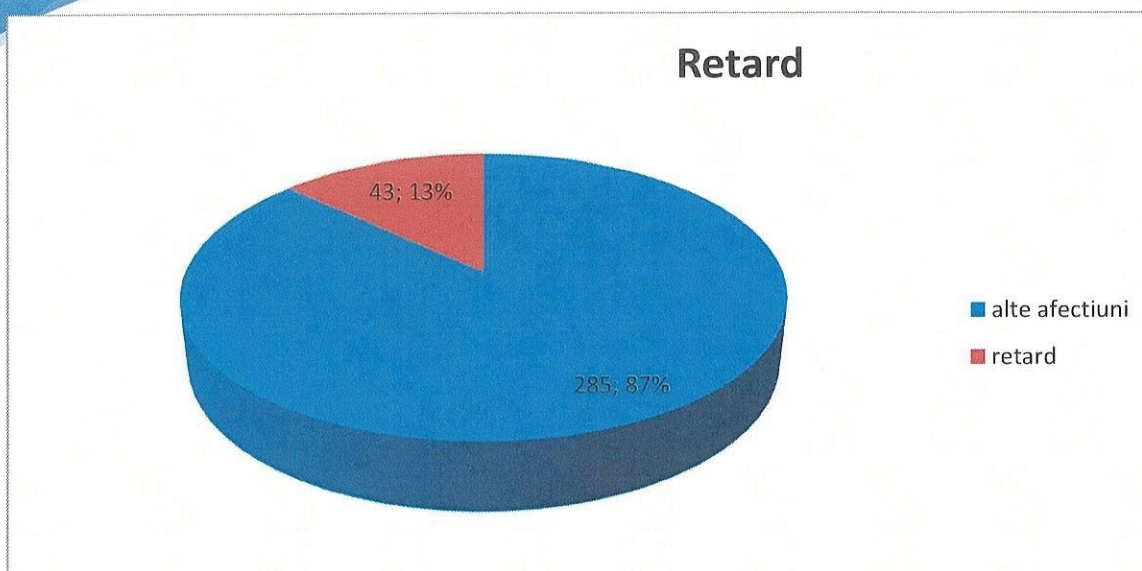
În figura alăturată este redată ponderea pacienților externi cu diagnostice depresie în 2024, dintr-un număr total de 328 pacienți externi la Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș (21,65 %):



Ponderea pacienților externi cu diagnostice de schizofrenie în 2024, dintr-un număr total de 328 pacienți externi la Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș (16,77 %) este redată după cum urmează:



Ponderea pacienților externi cu diagnostice de retard în 2024, dintr-un număr total de 328 pacienți externi la Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș (13,11%)



În județul Arad, pacienții cu afecțiuni psihiatrice se pot adresa secției Psihiatrie acută din SCJU Arad, Spitalului de Psihiatrie Cronici Mocrea și Spitalului de Psihiatrie Căpâlnaș.

Situațiile statistice din anii anteriori relevă că un segment important al pacienților cu afecțiuni psihiatrice complexe și invalidante (schizofrenie, depresie, demență, retard) se adresează Spitalului de Psihiatrie Căpâlnaș pentru evaluare, diagnostic și tratament. Aici beneficiază de servicii medicale de calitate, oferite de personal specializat, într-un cadru natural deosebit.

Majoritatea pacienților internați în cadrul Spitalului de Psihiatrie Căpâlnaș prezintă afecțiuni cronice și comorbidități care necesită servicii de îngrijire și tratament în condiții de risc în contextul pandemic actual.

La nivelul unității sanitare nu au fost înregistrate plângeri sau reclamații în anul 2024.

I.9 SCOP SI OBIECTIVE

SCOP: Ridicarea standardelor serviciilor oferite și îmbunătățirea performanței spitalului prin oferirea serviciilor medicale de calitate, cu promptitudine, în condiții de sustenabilitate financiară cu exploatarea eficientă a resurselor patrimoniale.

Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș, prin conducătorii săi, va urmări realizarea obiectivelor instituției și se va afla în slujba interesului public și al contribuabilului, dând dovada de profesionalism, eficiență și transparență.

Obiective

1. Generale

- 1.1. Creșterea calității și diversității serviciilor medicale;
- 1.2. Îmbunătățirea situației financiare a spitalului
- 1.3. Dezvoltarea resurselor umane
- 1.4. Exploatarea patrimoniului în condiții de eficiență și eficacitate

2. Specifice

- 2.1. Garantarea calității și siguranței actului medical;
- 2.2. Acordarea unor servicii medicale complete pacienților;
- 2.3. Asigurarea realizării indicatorilor de performanță
- 2.4. Aprecierea competențelor profesionale și încurajarea dezvoltării lor;
- 2.5. Asigurarea procesului de comunicare intra și interinstituțională.

II. ANALIZA SWOT A SPITALULUI DE PSIHIATRIE CĂPÂLNAȘ

1. Mediul intern

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Finanțarea potrivit legislației în vigoare pentru specificul spitalului de psihiatrie cronici este bună . Contractele încheiate pentru serviciile medicale prestate asigură în mare parte sumele necesare pentru activitatea curentă a spitalului	Preluarea personalului UAMS Săvârșin 21 de angajați a generat cheltuieli de personal suplimentare fără a beneficia de finanțare din fonduri din FNUASS sub formă de influențe financiare determinate de creșterile salariale succesive începând cu septembrie 2015
Creșterea veniturilor salariale în domeniul sanitar	
Subordonarea locală asigură posibilitatea autorităților județene/locale să se implice în coordonarea și finanțarea spitalului	Dotări suplimentare în clădirea nouă care necesită personal suplimentar, cu competențe, care să asigure exploatarea în siguranță a spațiilor
Amplasarea într-o zonă propice pentru tratarea pacienților cu afecțiuni psihice	Disfuncționalități la punerea în funcțiune a transformatorului de la locația nouă, care au generat cheltuieli suplimentare semnificative și au întârziat punerea în funcțiune a noii locații și mutarea efectivă
Pregătirea profesională a personalului medical. Un punct forte o reprezintă pregătirea profesională a personalului medical cu experiență în tratamentul pacienților cu boli psihice, implicarea în găsirea soluțiilor pentru o mai bună îngrijire a pacientului și în condiții de lipsă de personal	Povara întreținerii concomitente a două locații și prelungirea funcționării în vechea locație, inclusiv trimestrul I 2025
Clădire nouă cu dotări adecvate desfășurării în bune condiții a actului medical	Dotări suplimentare în clădirea nouă care au generat costuri suplimentare de punere în funcțiune și mentenanță
Acreditare A.N.M.C.S. categoria a II-a cu recomandări	Suprafețe interioare și exterioare mult mai generoase, a căror igienizare, dezinsecție, dezinsecție, deratizare necesită cheltuieli suplimentare
Grad de satisfacție a pacienților ridicat	Prevederi legislative restrictive în ceea ce privește ocuparea posturilor vacante

2. Mediul extern

În activitate sa , Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș colaborează cu instituțiile publice (Ministerul Sănătății, Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Arad, Direcția de Sănătate Publică Arad), cu organizațiile profesionale (Colegiul Medicilor din România, O.A.M.G.M.A.M.R. etc.) din țară.

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Spital nou construit cu finanțare din Programul Național de Dezvoltare Locală și cofinanțat de CJA. Proiectul a fost demarat pe baza unui studiu de fezabilitate finanțat de consiliul județean. Noua clădire corespunde întru totul normelor sanitare în vigoare.	Instabilitatea legislativă care reglementează finanțarea spitalului, dar și cea care stabilește cadrul legal pentru ocuparea posturilor vacante în sistemul sanitar cu încadrare în prevederile bugetare.
Statutul de proprietar al clădirii va putea da posibilitatea accesării unor fonduri cu finanțare nerambursabilă pentru dezvoltarea infrastructurii și dotării spitalului	Migrarea forței de muncă calificate către spitalele din străinătate, precum și concurența altor spitale amplasate în mediul urban reprezintă o amenințare
Avizarea și aprobarea modificării structurii organizatorice care cuprinde 105 paturi, prin crearea unei secții de îngrijiri paliative cu 35 de paturi și a unui compartiment de îngrijiri la domiciliu	Pentru personalul preluat de la UAMS Săvârșin CAS Arad nu decontează influențele financiare determinate de creșterile salariale în perioada iunie 2015-prezent.
Preluarea clădirii în care funcționat UAMS Săvârșin prin HG nr. 178/27.02.2025	Posibilitatea ca la organizarea oricărui tip de activități medicale suplimentare pentru personalul suplimentar necesar, CAS Arad nu decontează influențele financiare determinate de creșterile salariale în perioada iunie 2015-prezent.
Creșterea numărului de paturi și dezvoltarea unor parteneriate publice-private cu implicarea administrației locale și județene	Situarea într-o zonă cu deficit de personal medical calificat

III. IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

Analiza SWOT, recomandările formulate de instituțiile abilitate, specificul patologiei tratate în ultimii ani precum și concluziile rezultate în urma analizelor privind prioritățile de identificare a unor soluții în vederea asigurării sustenabilității financiare a activității unității sanitare au relevat, existența următoarelor probleme critice:

- 1. Preluarea, începând cu data de 01.01.2025, personalului Unității de Asistență Medico-Socială Săvârșin fără asigurarea de către Casa de Asigurări de Sănătate a Județului Arad a influențelor financiare determinate de creșterile salariale în perioada iunie 2015-prezent din fonduri din FNUASS;**
- 2. În primul trimestru al anului 2025 unitatea sanitară a funcționat cu o structură organizatorică de 75 de paturi de psihiatrie cu veniturile aferente serviciilor medicale specifice conform contractelor încheiate cu CASJ Arad în condițiile creșterii numărului de personal cu 38 % începând cu 01.01.2025**
- 3. Clădirea nouă în care funcționează unitatea sanitară corespunde întru totul normelor sanitare în vigoare, dar generează, față de locația anterioară, costuri suplimentare considerabile în ceea ce privește întreținerea și funcționarea ;**
- 4. Preluarea patrimoniului Unității de asistență medico-socială Săvârșin prin HG nr.178/27.02.2025 generează cheltuieli suplimentare de întreținere și are un impact negativ asupra situației financiare.**

IV. SELECȚIONAREA UNEI PROBLEME PRIORITARE CU MOTIVAREA ALEGERII FĂCUTE :

Având în vedere următoarele aspecte:

- mutarea în clădirea nouă a unității sanitare a generat cheltuieli suplimentare de întreținere și funcționare
- &
- preluarea de către Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș începând cu data de 01.01.2025 a personalului Unității de Asistență Medico- Socială Săvârșin a generat cheltuieli de personal suplimentare
- &
- preluarea patrimoniului aceleiași instituții prin punerea în aplicare a *Hotărârii de Guvern nr.178/27.02.2025 privind desființarea Unității de asistență medico-socială Săvârșin, județul Arad*



S-a impus gășirea unor soluții prin planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul spitalului pentru asigurarea sustenabilității financiare a activității în contextul noilor

1. **PLANIFICAREA ȘI ORGANIZAREA SERVICIILOR DE SĂNĂTATE LA NIVELUL UNITĂȚII SANITARE.**- cu accent pe înființarea Secției de Terapie și Suport pentru Persoane cu Dizabilitate Intelectuală Săvârșin cu 28 de paturi ca secție exterioară spitalizare continuă a Spitalului de Psihiatrie și Îngrijiri Paliative Căpâlnaș

Urmare a procesului de desființare a Unității de Asistență Medico- Socială Săvârșin am propus reorganizarea serviciilor de sănătate în cadrul spitalului în funcție de contextul legislativ prin care s-a stabilit desființarea Unității de asistență medico-socială Săvârșin, **etapizat, având ca SCOP dezvoltarea și reorganizarea unității sanitare în concordanță cu necesitățile privind serviciile medicale în condiții de sustenabilitate financiară , dar și cu intenția de a diminua impactul negativ al desființării unei instituții din zonă și de a o transforma instituțional și funcțional în beneficiul populației din aria administrativ-teritorială deservită.**

ETAPA I- în primul trimestru al anului 2025 :, astfel că prin Avizul MS Avizul MS nr. AR 4912/ 19.03.2025, înregistrat la secretariatul unității sanitare cu nr.1165/24.03.2025 și Dispoziția Președintelui CJA nr.135/26.03.2025 s-a modificat structura organizatorică și a fost schimbată denumirea unității sanitare, după cum urmează :

1. Denumirea avizată și aprobată :	
Spitalul de Psihiatrie și Îngrijiri Paliative Căpâlnaș	
2. Structura organizatorică avizată și aprobată:	
- Secția psihiatrie	75 paturi
- Secția de îngrijiri paliative	30 paturi
TOTAL : 105 paturi	
- Compartiment îngrijiri la domiciliu	
-Aparat funcțional	

În cursul lunii aprilie se pregătesc documentațiile în vederea obținerii de la Direcția de Sănătate Publică a Județului Arad a Autorizației Sanitare de Funcționare pe noua structură organizatorică și a celor pentru contractarea noilor servicii cu Casa de Asigurări de Sănătate a Județului Arad . are loc și reorganizarea efectivă a activității medicale și funcționale în concordanță cu noua structură.

ETAPA II- după preluarea patrimoniului Unității de asistență medico-socială Săvârșin : **înființarea Secției de Terapie și Suport pentru Persoane cu Dizabilitate Intelectuală Săvârșin cu 28 de paturi** ca secție exterioară spitalizare continuă a Spitalului de Psihiatrie și Îngrijiri Paliative Căpâlnaș

V.1 Înființarea Secției de Terapie și Suport pentru Persoane cu Dizabilitate Intelectuală Săvârșin cu 28 de paturi – Secția de psihiatrie 2 ca secție exterioară a Spitalului de Psihiatrie și Îngrijiri Paliative Căpâlnaș are ca scop să se exploateze eficient patrimoniul transferat, să se identifice surse de venit suplimentare și este motivată din punct de vedere medical de următoarele aspecte :

1. Prin definiție dizabilitatea intelectuală, cunoscută anterior sub denumirea de retard mental, este o tulburare caracterizată prin limitări semnificative atât în funcționarea intelectuală, cât și în comportamentul adaptativ, care apare înainte de vârsta de 18 ani. Aceasta este definită de un coeficient de inteligență (QI) semnificativ sub medie și de deficite ale abilităților adaptative, care includ interacțiunile sociale, comunicarea, îngrijirea personală și capacitatea de a funcționa independent.

2. Epidemiologie

Prevalența dizabilității intelectuale este de aproximativ 3% din populație. Aceasta afectează mai frecvent bărbații decât femeile și este cel mai des diagnosticată în perioada copilăriei, cu o incidență maximă între 10 și 14 ani. În cazul formelor severe, speranța de viață este redusă din cauza comorbidităților somatice.

3. Etiologie

Factorii etiologici sunt diverși și includ cauze genetice, metabolice, endocrine, hipoxice, traumatice, infecțioase și toxice. Printre cele mai frecvente cauze genetice se numără sindromul Down, sindromul X fragil și fenilcetonuria.

4. Clasificare și Diagnosticul ICD-10

- **Retard mental ușor (QI: 50-69):** posibilitatea școlarizării elementare și a efectuării unor munci necalificate sub supraveghere.
- **Retard mental moderat (QI: 35-49):** achiziții minime de limbaj, capacitate limitată de autoîngrijire, necesară supravegherea.
- **Retard mental sever (QI: 20-34):** deficite majore cognitive și motorii, nevoie de îngrijire permanentă.
- **Retard mental profund (QI < 20):** lipsa achizițiilor cognitive, de limbaj și de autoîngrijire, dependență totală.

5. Îngrijiri Speciale pentru Persoanele cu Retard Mental

Persoanele cu dizabilitate intelectuală au nevoie de o abordare complexă și personalizată, care include:

- **Îngrijiri medicale:** supravegherea comorbidităților somatice și psihice, acces la specialiști în neurologie, psihiatrie și terapie ocupațională, tratamente adaptate nevoilor individuale.
- **Intervenții educaționale:** acces la educație specializată, adaptată nivelului de învățare, utilizarea tehnicilor de predare structurate, cum ar fi învățarea prin repetiție și metode multisenzoriale.
- **Reabilitare și terapie ocupațională:** programe de dezvoltare a abilităților de autoîngrijire, activități menite să îmbunătățească autonomia și integrarea socială, suport pentru învățarea unor abilități profesionale de bază.

- **Support emoțional și social:** facilitarea interacțiunilor sociale prin participarea la activități comunitare, sprijin psihologic pentru gestionarea anxietății și a depresiei, asistență în dezvoltarea abilităților de relaționare.

- **Locuințe protejate și centre de zi:** crearea unor medii sigure și previzibile, care să ofere sprijin continuu și îngrijire adaptată nivelului de autonomie al fiecărui pacient.

6. Necesitatea unei Secții Specializate la Spitalul de Psihiatrie din Căpâlnaș

În ultimii ani, Spitalul de Psihiatrie din Căpâlnaș a înregistrat o creștere a numărului de pacienți cu dizabilitate intelectuală internăți, ceea ce evidențiază necesitatea unor servicii dedicate. În acest context, deschiderea unei secții externe la Săvârșin, specializate exclusiv pentru pacienții cu retard mental, ar aduce beneficii semnificative:

- **Îngrijire personalizată:** adaptată nevoilor specifice ale pacienților cu retard mental, oferind terapii specializate și un mediu prietenos pentru dezvoltarea acestora.

- **Reducerea aglomerării în secțiile de psihiatrie cronici:** unde pacienții cu alte afecțiuni pot necesita strategii terapeutice diferite și un cadru medical distinct.

- **Creșterea calității vieții pacienților:** prin crearea unui mediu mai puțin restrictiv și mai potrivit pentru nevoile lor.

- **Formarea personalului medical specializat:** în îngrijirea pacienților cu dizabilitate intelectuală, ceea ce va duce la îmbunătățirea strategiilor de intervenție și tratament.

- **Facilitarea accesului familiilor la îngrijire adecvată:** printr-o mai bună coordonare a serviciilor medicale și sociale, oferind suport și instruire pentru îngrijitorii pacienților.

- **Beneficii pentru pacienții cu alte diagnostice psihiatrice:** Separarea pacienților cu retard mental de cei cu alte afecțiuni psihiatrice cronice (schizofrenie, tulburări afective severe, demențe etc.) ar permite o mai bună gestionare terapeutică a ambelor categorii. Pacienții cu afecțiuni psihice severe ar beneficia de un mediu mai liniștit, fără comportamente disruptive sau regresive, ceea ce le-ar permite o mai bună stabilizare și integrare. În plus, acești pacienți ar avea un acces mai facil la terapii specifice afecțiunilor lor, cum ar fi psihoterapia, programele de reintegrare socială și tratamentele farmacologice adaptate, fără a fi influențați de necesitățile speciale ale pacienților cu dizabilitate intelectuală. În același timp, pacienții cu retard mental ar primi îngrijiri mai adecvate și ar putea participa la terapii și activități adaptate nivelului lor cognitiv, fără a fi expuși la episoade psihotice acute sau comportamente imprevizibile specifice altor afecțiuni psihiatrice severe

V.2 Patrimoniul care urmează să fie preluat de la UAMS Săvârșin constă în mai multe corpuri de clădire respectiv: corpul A, corpul B, Corpul C + anexe.

SITUATIA ACTUALĂ

În CORPUL C (Scd= 71 mp) de clădire centrală termică.

În CORPUL B de clădire funcționează bucătăria unității care corespunde din punct de vedere epidemiologic al circuitelor.

În CORPUL A (Scd= 820 mp, Su=609,75 mp) de clădire se desfășoară activitatea medicală propriu zisă. Acest corp de clădire are un regim de înălțime P+M+Pod..

La PARTER se regăsesc următoarele funcțiuni: Hol/sală de așteptare, Birou internări, Spațiu de igienizare pacienți, Garderobă, Cabinetul de consultații, Cabinet asistent șef, Birou contabilitate, Cabinetul medicilor, Vestiar personal, Depozit materiale sanitare, Boxă materiale de curățenie, Oficiu alimentar cu sala de mese, Grupuri sanitare

La MANDARDĂ sunt amenajate : 5 saloane cu 14+1 paturi (S1= 2 paturi, S2=4 paturi, S3=1pat-salon izolator, S4=4 paturi, S5=4 paturi), Cabinet asistente, Sală tratament, Depozit lenjerie curate, Boxă materiale curățenie

În POD : 4 saloane cu 14 +1 paturi (S6= 1 pat -salon izolator, S7= 5 paturi, S8=5 paturi, S9=4 paturi), Depozit lenjerie curate, Boxă materiale curățenie

Anexe în curte:

- Clădirea Stație salvare -garaj (Scd=117 mp) sunt amenajate următoarele: camera tehnică, depozitul de deșeuri rezultate din activitatea medicală, depozitul de rufe murdare.
- Clădirea depozit de lemne (Scd=84 mp) construcție nouă realizată în curtea unității în anul 2024
- Filigorie Scd=25 mp

SITUAȚIA PROPUȘĂ

I. Pentru ca imobilul în care a funcționat Unitatea de asistență medico-socială Săvârșin să se reorganizeze în secție exterioară a unei unități sanitare trebuie să respecte prevederile legale în vigoare respectiv:

- Ord. MS 914/2006 cu modificările și completările ulterioare pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Ord.MS 1030/2009 cu modificările și completările ulterioare privind aprobarea procedurilor de reglementare sanitară pentru proiectele de amplasare, amenajare, construire și pentru funcționarea obiectivelor ce desfășoară activități cu risc pentru starea de sănătate a populației;
- Ord.MS nr. 1761/2021 pentru aprobarea Normelor tehnice privind curățarea, dezinfectia și sterilizarea în unitățile sanitare publice și private, evaluarea eficacității procedurilor de curățenie și dezinfecție efectuate în cadrul acestora, procedurile recomandate pentru dezinfectia mâinilor în funcție de nivelul de risc, precum și metodele de evaluare a derulării procesului de sterilizare și controlul eficienței acestuia;
- Ord.MS nr. 1226/2012 pentru aprobarea Normelor tehnice privind gestionarea deșeurilor rezultate din activități medicale și a Metodologiei de culegere a datelor pentru baza națională de date privind deșeurile rezultate din activități medicale;
- Ord.MS nr. 119/2014 cu modificările și completările ulterioare, pentru aprobarea Normelor de igiena și sănătate publică privind mediul de viață al populației;

II. În urma evaluării planșelor și având în vedere prevederile legale în vigoare, cu consultarea medicului epidemiolog, am constatat că există posibilitatea **transformării clădirii în care a funcționat Unitatea de asistență medico-socială Săvârșin cu 30 de paturi în Secție de Terapie și Suport pentru Persoane cu Dizabilitate Intelectuală Săvârșin– Secția de psihiatrie 2– ca secție exterioară a Spitalului de Psihiatrie și Îngrijiri Paliative Căpâlnas cu un număr de 28 paturi spitalizare continuă**, prin completarea cu dotări și reamenajarea unor spații funcționale, după cum urmează :

1. La **MANDARDĂ Corp A-** transformarea salonului S3 cu un pat (salon izolator) în grup sanitar comun (care să deservească toate saloanele) dotat cu wc, chiuvetă, duș, cadă de baie adaptată persoanelor cu dizabilități
2. În **POD Corp A-** se impune crearea un spațiu pentru Cabinet asistente, care să asigure supravegherea optimă a pacienților internați
 - propunem reamenajarea/ transformarea salonului S6 în cabinet asistente
3. Reorganizarea grupurilor sanitare de la nivelul saloanelor astfel încât să asigure accesul pacienților cu mobilitate redusă
4. Dotarea clădirii principale **Corp A** cu lift pentru targă în vederea asigurării accesului pacienților la etaj. Au fost transmise schițele clădirii furnizorului de ascensoare care a propus o variantă de lift hidraulic cu solicitarea să identificăm locul amplasării. Reprezentanții UAMS și ai unității sanitare au identificat frontul de vest pentru amplasarea unui lift exterior care ar permite accesul la lift din capătul coridoarelor de la fiecare nivel fără a sacrifica spații sau circuite medicale, urmând a se analiza posibilele soluții tehnice de punere în aplicare; Având în vedere patologia căreia i se

adresează secția exterioară propusă, pacienți fără probleme de mobilitate, s-ar putea ca soluția amplasării liftului exterior să fie reanalizată sau în urma consultării specialiștilor să se identifice și alte soluții tehnice;

5. Amenajarea unui spațiu destinat pacienților decedați, în conformitate cu Normele metodologice de aplicare a prevederilor Legii 104/2003. Precizez faptul că, în curtea unității a fost identificată o anexă (în prezent insalubră și nefolosită) care se poate reamenaja/reorganiza în spațiu pentru pacienții decedați;
6. Reabilitarea instalației sanitare: în grupul sanitar al cabinetului medical conducta principală este defectă determinând apariția condensului și mucegaiului, la fel și în oficiul alimenta;
7. Reabilitarea instalației electrice;
8. Asigurarea rezervei de apă impusă prin legislația sanitară:
 - pentru asigurarea continuă a necesarului de apă, unitățile sanitare trebuie să fie dotate cu rezervoare de acumulare dimensionate astfel încât să asigure o rezervă de consum de 1-3 zile.
 - Rezervoarele vor fi amplasate în circuitul general al apei, astfel încât aceasta să fie în permanență proaspătă.
 - În afara rezervei de consum se va asigura o rezervă de apă de incendiu conform normativelor în vigoare.
9. Stație/filtru de tratare a apei pentru a fi potabilă (demanganizarea apei) pentru asigurarea apei potabile pentru toată clădirea;
10. Amplasarea generatorului de curent electric de la vechea locație a spitalului, pentru a asigura funcționarea unității în caz de avarie, cel existent fiind subdimensionat
11. Un automobil pentru transportul hranei între cele două locații în condiții optime.

V.3 În cazul în care se găsesc soluțiile tehnice de înființare în condiții legale a Secției de Terapie și Suport pentru Persoane cu Dizabilitate Intelectuală Săvârșin– Secția de psihiatrie 2– ca secție exterioară a Spitalului de Psihiatrie și Îngrijiri Paliative Căpâlnas cu un număr de 28 paturi spitalizare continuă, în condițiile **HOTĂRÂRII nr.521/2023** pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru serviciile medicale prestate se poate estima un buget lunar, după cum urmează:

Capitol	Subcap.	Paragraf	Denumirea indicatorilor	Estimare BVC lunar lei	observații
			TOTAL VENITURI	150.179,00	
33.10	21		Venituri din contractele cu casele de asigurari de sanatate*)servicii medicale	150.179,00	
			servicii medicale	131.699,00	15 externări*51,9 DMS * 169,17 lei/zi
43.10			hrană	18.480,00	28 pacienți *30 zile* 22 lei/ zi
			Subvenții de la alte administratii		
		10	Subvenții din bugetele locale pentru finantarea cheltuielilor curente din domeniul sanatatii		*se vor cuprinde sume alocate pentru finanțarea eventualelor reparații, reamenajări, dotări
		14	Subvenții de la bug.locale pentru finantarea cheltuielilor de capital din domeniul sanatatii		

		33	Subvenții de la FNUASS pt. acoperirea majorarilor salariale		*se vor cuprinde sume reprezentând influențe financiare determinate de creșteri salariale acordate din FNUASS
			II .TOTAL CHELTUIELI	150.179,00	
			O1. CHELTUIELI CURENTE	150.179,00	
10			10 TITLUL I-CHELTUIELI DE PERSONAL	109.772,00	* am avut în vedere formarea echipei medicale prin detașarea unuia dintre cei 3 medici din secția actuală și 4 posturi de asistenți medicali generaliști și 8 posturi de infirmieri
	O1		Cheltuieli salariale in bani	107.356,00	
		o1	Salarii de baza	69.640,00	
		o5	Sporuri pentru conditii de munca	17.368,00	
		o6	Alte sporuri	16.196,00	
		17	Indemnizatii de hrană	4.152,00	
	o3		Contributii	2.416,00	
		o7	Contributia asiguratorie pentru muncă	2.416,00	
20.00			20 TITLUL II -BUNURI SI SERVICII	40.407,00	
	O1		Bunuri si servicii	16.410,00	
		o2	Materiale pentru curatenie	1.300,00	
		o3	Iluminat , incalzit si forta motrica	8.460,00	energie electrică 1.500 lei /lună lemn de foc 580 lei/mc= 6960 lei/ lună
		o4	Apa canal si salubritate	3.000,00	apă - canalizare 1.600 lei/ lună salubritate 1.400 lei/ lună
		o8	Posta , telecomunicatii, radio, TV, internet	150,00	abonament DIGI
		30	Alte bunuri si servicii pentru intretinere si functionare	3.500,00	DDD 800 lei/ lună deșeuri medicale 600 lei/ lună alte materiale și, bunuri și servicii, consumabile 2.050 lei / lună
	o3		Hrana	18.480,00	28 pacienți *30 zile* 22 lei/ zi
		o1	Hrana pentru oameni	18.480,00	
	o4		Medicamente si materiale sanitare	5.517,00	
		o1	Medicamente	3.517,00	
		o2	Materiale sanitare	1.000,00	
		o4	Dezinfectanți	1.000,00	

La estimarea bugetului de venituri și cheltuieli lunar am avut în vedere la partea de venituri valorile actuale ale indicatorilor care se iau în calcul la valoarea de contractat (indicele mediu de utilizare a patului, tariful contractat pe zi spitalizare (169,17 lei/ zi spitalizare) DMS 51,9 zile cu un număr maxim de externări contractate 15 ext. (14,39).

La cheltuieli am luat în considerare istoricul cheltuielilor de întreținere și funcționare, neluând în calcul combustibilul necesar pentru transportul hranei și al rufelor curate/murdare, precum și cel necesar pentru alimentarea generatorului electric.

a) PLANIFICAREA ȘI ORGANIZAREA SERVICIILOR DE SĂNĂTATE LA NIVELUL SPITALULUI- Înființarea Secției de psihiatrie 2- Secție de Terapie și Suport pentru Persoane cu Dizabilitate Intelectuală Săvârșin

b) Obiective

Creșterea adresabilității pacienților pentru Spitalul de Psihiatrie Căpâlnaș prin abordarea diferențiată a diagnosticilor din sfera psihiatriei cu exploatarea eficientă a patrimoniului aflat în administrarea unității sanitare și identificarea de noi resurse de venit care vor avea ca scop : siguranța că pacienții vor beneficia

de servicii medicale de calitate (dotări, utilități, echipă medicală focusată diferențiat pe îngrijirea pacienților cu dizabilitate intelectuală și pe îngrijirea pacienților cu alte categorii de diagnostice); îmbunătățirea situației financiare a unității sanitare, îmbunătățirea indicatorilor de performanță ai unității ; creșterea confortului mental al pacienților care apreciază pozitiv îmbunătățirea condițiilor hoteliere; diminuarea impactul negativ al desființării unei instituții din zonă și de a o transforma funcțional și instituțional în beneficiul populației din aria administrativ-teritorială deservită.

c) Activități

c.1. Preluarea patrimoniului Unității de Asistență Medico- Socială Săvârșin- desemnarea comisiei de preluare a patrimoniului, preluarea prin protocol a patrimoniului pe baza situațiilor întocmite de predător ;

c.2. Obținerea Autorizației Sanitare de Funcționare pe noua structură organizatorică și contractarea serviciilor și organizarea secției de îngrijiri paliative și a compartimentului de îngrijiri la domiciliu; -întocmire documentație în vederea emiterii Autorizației Sanitare de Funcționare , contractare servicii suplimentare cu CASJ Arad;

c.3. Modificarea statului de funcții, a organigramei și a ROF în concordanță cu noua structură.-documentație care definitivează punerea în funcțiune a celor două noi structuri funcționale;

c.4. Evaluarea imobilului în care a funcționat UAMS și a posibilității desfășurării în siguranță a serviciilor medicale vizate-etapă necesară pentru a constitui fundamentul înființării Secției de Psihiatrie 2;

c.5. Evaluarea și estimarea investițiilor și dotărilor necesare pentru amenajarea circuitelor medicale - etapă de stabilire și prioritizare a etapelor de parcurs în vederea eliminării neconformităților, bugetarea și identificarea resurselor ;

c.6. Întocmire și înaintarea spre avizare a proiectului bugetului de venituri și cheltuieli consiliului de administrație și solicitarea din bugetul propriu al CJA a sumelor necesare pentru reconfigurarea și dotarea spațiilor ;

c.7. Transmiterea spre aprobare în plenul consiliului județean a bugetului de venituri și cheltuieli;

c.8. Demararea procedurilor legale de achiziție a lucrărilor și dotărilor propuse și a serviciilor necesare;

c. 9. Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a dotărilor;

c.10 Întocmirea documentației pentru schimbarea structurii organizatorice prin înființarea Secției de psihiatrie 2- Secție de Terapie și Suport pentru Persoane cu Dizabilitate Intelectuală Săvârșin;

c.11 Identificarea soluțiilor de completare a echipei medicale necesare pentru asigurarea activității Secției Psihiatrie 2

c.12 Obținerea avizului pentru modificarea structurii organizatorice, obținerea ASF, contractarea serviciilor și punerea în funcțiune a Secției Psihiatr

GRAFIC GANTT

N r c r t	Activitate	Aprilie 2025	Mai 2025	Iunie 2025	Iulie 2025	August 2025	Sept. 2025- martie 2026	Aprilie -iunie 2026	Iulie 2026
1	Preluarea patrimoniului UAMS								
2	Obținerea ASF pe noua structură organizatorică și contractarea și organizarea secției de îngrijiri paliative și a compartimentului de îngrijiri la domiciliu								
3	Modificarea statului de funcții, a organigramei și a ROF în concordanță cu noua structură								
4	Evaluarea imobilului în care a funcționat UAMS Săvârșin								
5	Evaluarea și estimarea investițiilor necesare pentru amenajarea circuitelor medicale								
6	Întocmire și înaintarea spre avizare a proiectului bugetului de venituri și cheltuieli consiliului de administrație și solicitarea din bugetul propriu al CJA a sumelor necesare pentru reconfigurarea și dotarea spațiilor								
7	Transmiterea spre aprobare în plenul consiliului județean a bugetului de venituri și cheltuieli modificat								
8	Demararea procedurilor legale de achiziție a lucrărilor și dotărilor propuse și a serviciilor necesare								
9	Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a dotărilor								
10	Întocmirea și depunerea documentației pentru schimbarea structurii organizatorice prin înființarea Secției de psihiatrie 2								
11	Identificarea soluțiilor de completare a echipei medicale necesare pentru asigurarea activității Secției Psihiatrie 2								
12	Obținerea avizului pentru modificarea structurii organizatorice, obținerea ASF, contractarea serviciilor și punerea în funcțiune a Secției Psihiatrie 2								

Pentru desfășurarea activităților propuse vor fi implicați factorii decizionali, iar în ducerea la îndeplinire va fi implicat personalul spitalului și autoritățile contractante furnizoare.

d) Responsabilități și resurse:

- protocol de preluare , dispoziție de constituire comisie – compartiment RUNOS și comisia de preluare (resurse materiale, umane și financiare spital)
- întocmire documentație ASF pe structura cu secția de îngrijiri paliative și compartiment de îngrijiri la domiciliu - comitet director (resurse materiale, umane și financiare spital)
- întocmire documentație contractare servicii suplimentare cu CASJ Arad – comitet director, compartiment RUNOS, compartiment financiar-contabil(resurse materiale, umane și financiare spital)
- modificarea statului de funcții, organigramei și a ROF – comitet director, compartiment RUNOS (resurse materiale, umane și financiare spital)
- evaluarea imobilului în care a funcționat UAMS și a posibilității desfășurării în siguranță a serviciilor medicale vizate- contractarea serviciilor de specialitate cu consultarea direcției tehnice din cadrul consiliului județean și a reprezentanților DSP, medic epidemiolog(resurse materiale, umane și financiare spital+ instituții abilitate)
- evaluarea și estimarea investițiilor și dotărilor necesare pentru amenajarea circuitelor medicale (resurse materiale, umane și financiare spital+ ordonator principal de credite)
- întocmire și înaintarea spre avizare a proiectului bugetului de venituri și cheltuieli consiliului de administrație și solicitarea din bugetul propriu al CJA a sumelor necesare pentru reconfigurarea și dotarea spațiilor- comitet director, consiliu de administrație(resurse materiale, umane și financiare spital)
- transmiterea spre aprobare în plenul consiliului județean a bugetului de venituri și cheltuieli- comitet director (resurse materiale, umane și financiare spital)
- demararea procedurilor legale de achiziție a lucrărilor și dotărilor propuse și a serviciilor necesare- director financiar-contabil, responsabil achiziții (resurse materiale și umane spital și resurse financiare ordonator principal de credite)
- finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a dotărilor director financiar-contabil, responsabil achiziții, responsabil administrativ(resurse materiale și umane spital și resurse financiare ordonator principal de credite)
- întocmirea documentației pentru schimbarea structurii organizatorice prin înființarea Secției de psihiatrie 2- Secție de Terapie și Suport pentru Persoane cu Dizabilitate Intelectuală Săvârșin comitet director (resurse materiale, umane și financiare spital)
- identificarea soluțiilor de completare a echipei medicale necesare pentru asigurarea activității Secției Psihiatrie 2- comitet director, compartiment RUNOS, compartiment financiar-contabil (resurse materiale, umane și financiare spital)
- întocmire documentație pentru obținerea Autorizației Sanitare de Funcționare structura organizatorică modificată prin înființarea *Secției de psihiatrie 2- Secție de Terapie și Suport pentru Persoane cu Dizabilitate Intelectuală Săvârșin* - comitet director (resurse materiale, umane și financiare spital)
- întocmire documentație contractare servicii suplimentare cu CASJ Arad – comitet director, compartiment RUNOS, compartiment financiar-contabil (resurse materiale, umane și financiare spital)

- c) **Rezultate așteptate:** creșterea calității și diversității serviciilor medicale, a satisfacției și siguranței pacienților, îmbunătățirea situației financiare a unității sanitare, exploatarea eficientă a patrimoniului aflat în administrarea unității sanitare cu impact pozitiv asupra populației din zonă în ceea ce privește dezvoltarea unității sanitare și crearea de oportunități profesionale în aria administrativ- teritorială comunelor din zonă .

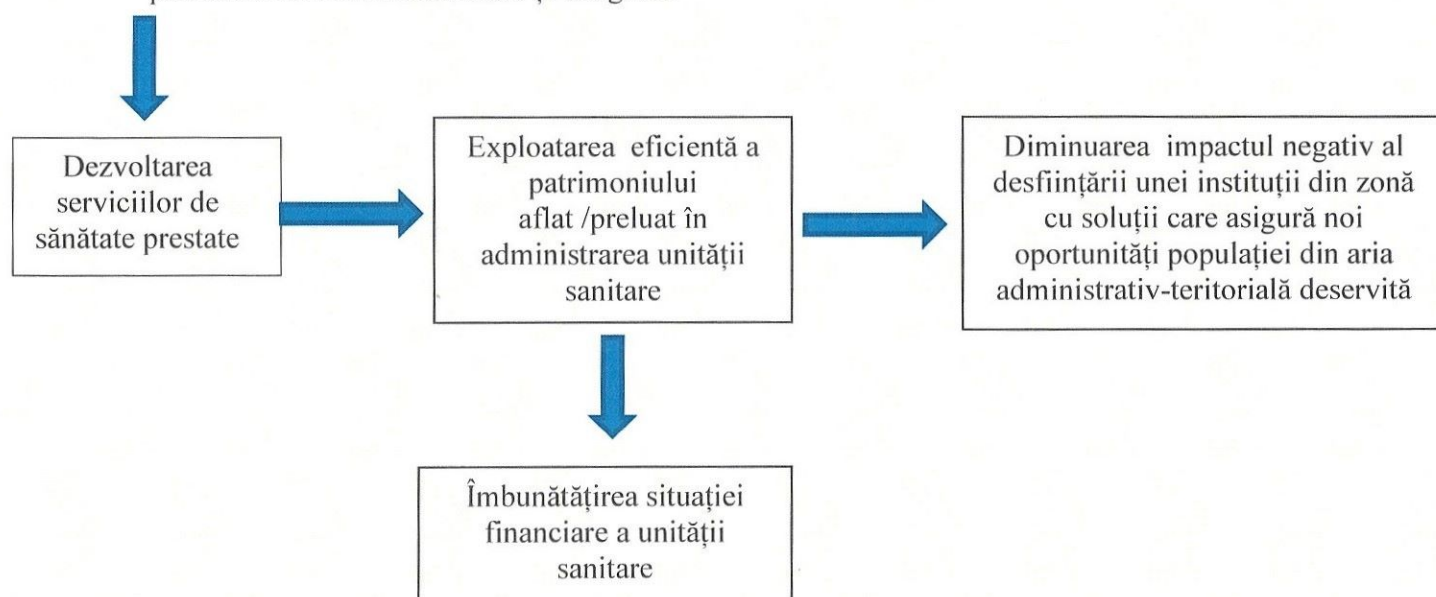
e) Indicatori care vor fi influențați sunt următorii:

- Gradul de satisfacție al pacienților – monitorizare: Responsabilul cu Managementul Calității Serviciilor Medicale, Șef secție, Director medical ;
- Indicatorii activității financiare- monitorizare :comitet director, director financiar-contabil
- Număr mediu de bolnavi externi/medic monitorizare: Șef secție, Director medical
- Număr mediu de bolnavi interni/medic monitorizare: Șef secție, Director medical
- Numărul de evenimente adverse: medic epidemiolog
- Scăderea timpului de reacție în cazul unor evenimente adverse medic epidemiolog

Concluzii

Deschiderea unei **Secții de Terapie și Suport pentru Persoane cu Dizabilitate Intelectuală Săvârșin cu 28 de paturi** ca secție exterioară spitalizare continuă a Spitalului de Psihiatrie și Îngrijiri Paliative Căpâlnaș ar reprezenta un pas esențial pentru îmbunătățirea îngrijirii persoanelor cu retard mental și ar permite o abordare terapeutică adecvată. Aceasta ar contribui la:

- ✓ **Creșterea standardului de îngrijire psihiatrică:** printr-o abordare holistică și integrată a pacienților cu dizabilitate intelectuală.
- ✓ **Reducerea stigmatizării:** oferind un spațiu specializat unde pacienții să fie tratați cu demnitate și respect.
- ✓ **Îmbunătățirea calității vieții pacienților:** prin terapii adaptate, acces la activități sociale și recreative și o îngrijire personalizată
- ✓ **Dezvoltarea unui model de îngrijire eficient:** care poate servi drept exemplu pentru alte instituții din România.
- ✓ **Beneficii pentru pacienții cu alte diagnostice psihiatrice:** Separarea pacienților cu retard mental de cei cu alte afecțiuni psihiatrice cronice (schizofrenie, tulburări afective severe, demențe etc.) ar permite o mai bună gestionare terapeutică a ambelor categorii. Pacienții cu afecțiuni psihice severe ar beneficia de un mediu mai liniștit, fără comportamente disruptive sau regresive, ceea ce le-ar permite o mai bună stabilizare și integrare.



În mod obisnuit, pacienții nu posedă abilitatea sau cunostințele necesare evaluării competenței tehnice a furnizorului de servicii medicale sau a felului în care au fost folosite măsurile de control ale infecțiilor asociate asistenței medicale, dar știu cum se simt, cum au fost tratați și dacă, așteptările le-au fost îndeplinite.

Ei se raportează adeseori la posibilitatea de a pune întrebări și pot aprecia un serviciu medical ca fiind convenabil sau nu. Existența acestei dimensiuni a calității conduce către: comportamente pozitive din partea pacientului (acceptarea recomandărilor, complianță crescută la tratament, continuitatea tratamentului, etc.), imagine pozitivă a serviciului de îngrijire la nivel social și cel mai important, siguranța și satisfacția pacientului (evaluată periodic prin chestionarele de satisfacție a pacienților).



ec. Claudia Hotăran